

RADA GMINY Ustronie Morskie

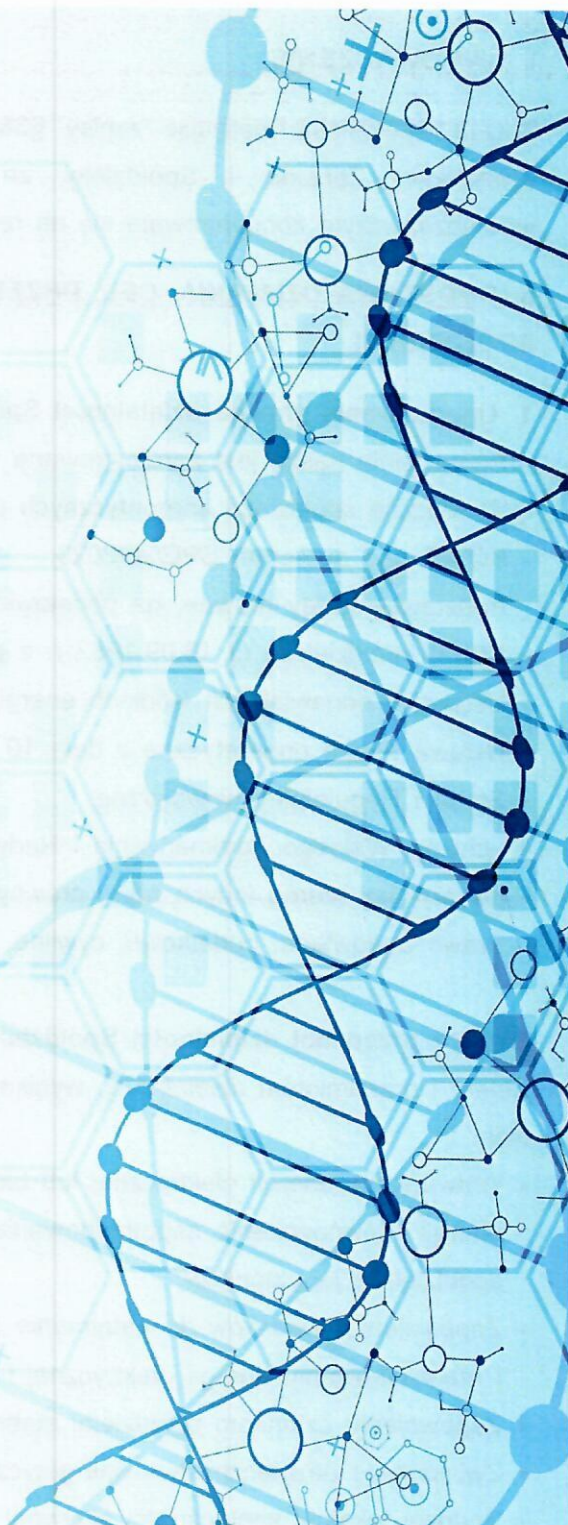
Wpłynęło dnia 05.09.2025

Nr _____



(podpis)

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁDZIELNI
ENERGETYCZNEJ BIODAR W USTRONIU MORSKIM ZA ROK 2024**



SPRAWOZDANIE

zarządu z działalności Spółdzielni Energetycznej Biodar w Ustroniu Morskim
za rok sprawozdawczy 2024.

I. WPROWADZENIE

Zarząd Spółdzielni realizując zapisy §38 Statutu Spółdzielni, przedkłada sprawozdanie z działalności Zarządu i Spółdzielni za 2024 rok. Działalność Spółdzielni w okresie sprawozdawczym koncentrowała się na realizacji zadań statutowych.

II. PODSTAWA DZIAŁANIA, CEL, PRZEDMIOT I KONTROLE DZIAŁALNOŚCI SPÓŁDZIELNI

1. Unormowania prawne działalności Spółdzielni

- * Spółdzielnia nasza jest zarejestrowana w KRS, pod nr. 0001057621;
- * W wykazie spółdzielni energetycznych prowadzonego przez Dyrektora Generalnego KOWR pod numerem SPE/20/2023.

Podstawowe akty prawne, na podstawie których prowadzona jest działalność, to:

- * Prawo spółdzielcze (z 16.09.1982 r. z późn. zm.);
- * Ustawa o odnawialnych źródłach energii z dnia 20 lutego 2015r. (Dz.U. 2024.poz. 478.);
- * Ustawa Prawo energetyczne z dnia 10 kwietnia 1997r. (Dz. U. 2024. 266 t.j.);
- * Statut i Regulaminy wewnętrzne;
- * uchwały Walnego Zgromadzenia i Rady Nadzorczej;
- * jak również szereg innych norm prawnych m.in. takie jak: ustawa o rachunkowości, Prawo budowlane, podatkowe, cywilne, Kodeks pracy, itp.

2. Cel i przedmiot działalności Spółdzielni

Celem i przedmiotem działalności, wynikającym z unormowań prawnych i statutowych, jest m.in. :

- * Wytwarzanie energii elektrycznej lub biogazu, lub ciepła, w instalacjach odnawialnego źródła energii i równoważenie zapotrzebowania energii elektrycznej, wyłącznie na potrzeby własne spółdzielni i jej członków,
- * Zapewnienie warunków do utrzymania i rozwoju przedsięwzięć polegających na wytwarzaniu i magazynowaniu energii elektrycznej i ciepłej z odnawialnych źródeł,
- * Zapewnieniu członkom spółdzielni stabilnych dostaw energii elektrycznej lub ciepłej,
- * Zwiększenie bezpieczeństwa energetycznego i niezależności energetycznej regionu,
- * Budowa lokalnej społeczności aktywnej gospodarczo,
- * Poprawa jakości środowiska naturalnego,
- * Poprawa warunków życia mieszkańców obszarów wiejskich,

- * Promocja proekologicznych postaw wśród członków spółdzielni i mieszkańców gminy.

3. Przeprowadzone kontrole działalności Spółdzielni

W omawianym okresie nie zostały przeprowadzone kontrole działalności Spółdzielni.

III. ORGANY SAMORZĄDOWE ORAZ ICH DZIAŁALNOŚĆ.

Zgodnie ze strukturą organizacyjną, obowiązującą w Spółdzielni, organami samorządowymi kierującymi lub nadzorującymi jej działalność, w 2024 roku były:

- 1) Walne Zgromadzenie (W.Z.)
- 2) Rada Nadzorcza - (RN),
- 3) Zarząd.

Ad. 1) Walne Zgromadzenie- w okresie sprawozdawczym odbyło się 6 posiedzeń Walnego Zebrania Członków Spółdzielni Energetycznej Biodar, tj.,

1. W dniu 23.02.2024 roku - tematem spotkania było podjęcie uchwały określającej wkłady pieniężne wnoszone przez Wspólników na rzecz Spółdzielni Energetycznej Biodar,
2. W dniu 15.04.2024r. - tematem spotkania było podjęcie uchwały w sprawie oceny sprawozdania zarządu z działalności spółdzielni za rok 2023, sprawozdania finansowego spółdzielni za rok 2023, podjęcie uchwały w przedmiocie udzielenia absolutorium zarządowi spółdzielni z wykonania przezeń obowiązków za rok 2023.
3. W dniu 17.06.2024 roku - tematem spotkania było podjęcie uchwały o odwołaniu 2 członków Rady Nadzorczej, tj. Pani Marty Thiele-Staszewskiej oraz Pana Krzysztofa Windorpskiego. Ponadto podjęto uchwały o powołaniu 2 członków Rady Nadzorczej, tj. Panią Sylwię Chyłą oraz Pana Jarosława Barańskiego.
4. W dniu 30.07.2024 roku - tematem spotkania było podjęcie uchwały o odwołaniu członka Rady Nadzorczej, tj. Pana Jarosława Barańskiego. Ponadto podjęto uchwały o powołaniu członka Rady Nadzorczej, tj. Panią Agnieszkę Barańską.
5. W dniu 27.09.2024 roku - tematem spotkania było podjęcie uchwały o odwołaniu członka Rady Nadzorczej, tj. Panią Sylwię Chyłą. Ponadto podjęto uchwały o powołaniu członka Rady Nadzorczej, tj. Panią Izabelę vel Kaczmarek.
6. W dniu 6.12.2024 roku - tematem spotkania było podjęcie uchwały o odwołaniu członka Rady Nadzorczej, tj. Panią Monikę Foremną-Pilarską. Ponadto podjęto uchwały o powołaniu członka Rady Nadzorczej, tj. Panią Beatę Mieczkowską-Miśtak. Podjęto również uchwały dotyczące określenia wysokości wkładów pieniężnych wnoszonych przez członków spółdzielni w roku 2025, określenia wysokości oprocentowania wkładów pieniężnych wniesionych przez członków spółdzielni, określenia przeznaczenia środków pieniężnych wnoszonych przez członków spółdzielni, określenia sposobu rozliczania

wprowadzonej energii elektrycznej przez Spółkę Gminna Energia Ustronie Morskie dla spółdzielni w roku 2025.

Ad. 2) Rada Nadzorcza - w okresie sprawozdawczym sprawowała nadzór i kontrolę nad całokształtem działalności Spółdzielni i Zarządu.

Rada przygotowała odrębne sprawozdanie ze swojej działalności, które przedłożyła na dzisiejszym Zgromadzeniu do zatwierdzenia.

W roku sprawozdawczym Rada Nadzorcza pracowała w następującym składzie:

1. Marta Thiele-Staszwska - Przewodnicząca Rady Nadzorczej do 17.06.2024 roku,
2. Monika Foremna-Pilarska - Członek Rady Nadzorczej do 06.12.2024 roku,
3. Krzysztof Windorpski - Członek Rady Nadzorczej do 17.06.2024 roku
4. Sylwia Chyła - Sekretarz Rady Nadzorczej - od 17.06.2024 do 27.09.2024 roku,
5. Jarosław Barański - Przewodniczący Rady Nadzorczej - od 17.06.2024 do 30.07.2024 roku,
6. Agnieszka Barańska - Przewodnicząca Rady Nadzorczej - od 30.07.2024 roku
7. Izabela vel Kaczmarek - Sekretarz Rady Nadzorczej - od 27.09.2024 roku,
8. Beata Mieczkowska-Miśtak - Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej - Od 6.12.2024 roku.

Ad. 3) Zarząd - jako statutowy, kolegialny organ wykonawczy kierował bieżącą działalnością Spółdzielni i reprezentował ją na zewnątrz.

W roku sprawozdawczym Zarząd pracował w następującym składzie:

Prezes Zarządu - Piotr Byczkowiak

Obowiązki Zarządu wynikające ze Statutu i unormowań prawnych były wykonywane na bieżąco. Zarząd odbył 6 protokołowanych posiedzeń oraz wiele spotkań roboczych, na których omawiano i analizowano poszczególne dziedziny działalności.

Do stałych zagadnień należały przede wszystkim sprawy związane z dostosowaniem członków spółdzielni do zasad rozliczania energii elektrycznej określonych w Ustawie o odnawialnych źródłach energii, dostosowanie układów pomiarowych oraz wypracowanie metod wzajemnego rozliczania członków spółdzielni.

Zarząd uczestniczył we wszystkich posiedzeniach Walnego Zebrania Członków oraz Rady Nadzorczej, przedstawiając: sprawozdania, analizy, projekty planów i uchwał oraz informacje z bieżącej działalności Zarządu oraz Spółdzielni.

Członkowie Zarządu prowadzili wiele bezpośrednich rozmów z członkami Spółdzielni, kierownikami jednostek organizacyjnych oraz Radnymi Rady Gminy w Ustroniu Morskim, udzielając wyjaśnień, porad oraz pomocy w rozwiązywaniu przedstawianych problemów.

W ramach reprezentacji na zewnątrz, członek Zarządu odbył wiele spotkań i rozmów z przedstawicielami władzy rządowej, samorządowej, kierownikami jednostek organizacyjnych w celu uzyskania jak najkorzystniejszych warunków wpływających na funkcjonowanie Spółdzielni.

IV. SPRAWY CZŁONKOWSKIE

1. Członkowie spółdzielni energetycznej Biodar w Ustroniu Morskim.

Na dzień 31.12.2024 r. Spółdzielnia liczyła ogółem - 3 członków

1. Gmina Ustronie Morskie wraz z jednostkami organizacyjnymi;
2. Gminny Ośrodek Kultury w Ustroniu Morskim;
3. Spółka Gminna Energia Ustronie Morskie.

V. DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA SPÓŁDZIELNI.

Na przestrzeni roku działalność Spółdzielni Energetycznej Biodar oraz jej Zarządu koncentrowała się na realizacji zadań statutowych i gospodarczych, w szczególności obejmujących:

- Działania na rzecz zapewnienia korzyści finansowych wszystkim członkom spółdzielni, zarówno wytwórcom, jak i odbiorcom energii elektrycznej;
- Dokonywanie rozliczeń energii elektrycznej wytworzonej i zużytej przez spółdzielnię oraz jej członków;
- Reprezentowanie interesów członków spółdzielni wobec operatora systemu dystrybucyjnego, sprzedawcy zobowiązanego (zgodnie z art. 40 ust. 1a ustawy z dnia 20 lutego 2015 r. o odnawialnych źródłach energii), Dyrektora Generalnego KOWR, Urzędu Regulacji Energetyki oraz innych instytucji i podmiotów funkcjonujących na rynku energii elektrycznej;
- Prowadzenie dokumentacji dotyczącej ilości energii elektrycznej wytworzonej i zużytej przez członków spółdzielni oraz przekazanie rocznego sprawozdania za 2023 rok Dyrektorowi Generalnemu KOWR;
- Dostosowywanie układów pomiarowych członków spółdzielni do wymagań związanych z rozliczeniami wewnątrz spółdzielni energetycznej;
- Opracowanie koncepcji rozwoju Spółdzielni Energetycznej Biodar oraz przygotowanie wniosku o dofinansowanie w ramach Krajowego Planu Odbudowy (KPO) i Zwiększenia Odporności, Inwestycja B2.2.2 Instalacje OZE realizowane przez społeczności energetyczne, część A - wsparcie przedinwestycyjne.
- Zorganizowanie przetargu nieograniczonego na zakup energii elektrycznej dla członków spółdzielni na lata 2025-2026.

VI. ANALIZA ROZLICZENIA SPÓŁDZIELCZEGO

W okresie sprawozdawczym źródła wytwórcze znajdujące się w SE wyprodukowały łącznie 773,432 MWh energii elektrycznej, natomiast zużycie wynosiło 979,201 MWh energii elektrycznej.

Produkcja vs zużycie energii elektrycznej członków spółdzielni za rok 2024.

PRODUKCJA 2024													
Lokalizacja	Falownik nr	Styczeń	Luty	marzec	kwiecień	Maj	Czerwiec	Lipiec	Sierpień	Wrzesień	Październik	listopad	grudzień
		kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh	kWh
Ośrodek Zdrowia	SL1ES020 M8D471	341,74	630,69	1500	2210	3430	2970	2980	2890	2030	1230	305,13	172,52
Urząd Gminy	SS2ES110 MgQ071	163,02	252,63	548,75	710,02	1240	1170	1110	998,82	674,78	488,73	146,25	84,39
Żłobko-przedszkole	SS1ES120P 4U080	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	246,73	209,33
	SS1ES120P 4U079	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	178,09	157,51
Farma fotowoltaiczna		321	23938	61476	78062	113082	99353	105881	102211	77752	52649	11694	4934
GOSiR (Basen)	T4360000 31951212	428,42	1080	2610	4040	5440	5370	5520	5080	3052	1080	-	-
SUMA		912,44	25270,63	64634,75	82812,02	119762	105893	112511	108289,8	81478,78	54217,73	12265,07	5385,23
Za rok	2024	773432											
ZUŻYCIE 2024													
		Styczeń	Luty	marzec	kwiecień	Maj	Czerwiec	Lipiec	Sierpień	Wrzesień	Październik	listopad	grudzień
Urząd Gminy	mój licznik	68029	101123	48340	61754	61543	66707	91796	99519	67716	85496	110851	116327
Za rok	2024	979201											

Analiza rozliczenia spółdzielczego za 2024 r.

1. Produkcja energii w systemie spółdzielni

Łączna produkcja energii: **773 432 kWh**

Główne źródło: farma fotowoltaiczna (ponad 97% całkowitej produkcji)

2. Zużycie energii w ramach członków (Gmina Ustronie Morskie wraz z jednostkami, GOK, Spółka Gminna Energia Ustronie Morskie)

Łączne zużycie: **979 201 kWh**

◊ Z tego wynika, że niedobór pokryty z sieci zewnętrznej wyniósł:
 $979\,201 - 773\,432 = 205\,769 \text{ kWh}$

3. Samowystarczalność energetyczna: **78,98%**

Samowystarczalność energetyczna (czyli stosunek energii wyprodukowanej i zużytej wewnątrz wspólnoty do całkowitego zużycia) wyniosła **78,98%** - jest to bardzo dobry wynik, potwierdzający, że Spółdzielnia działa zgodnie z ideą lokalnego bilansowania energii.

Aspekty kluczowe dla rozliczenia spółdzielczego

- **Bilansowanie wewnętrzne**

Spółdzielnia prawidłowo spełnia warunki bilansowania:

- produkcja energii wykorzystywana jest **głównie przez członka**, który ma największe zużycie,
- minimalizowane są straty przesyłowe oraz potrzeba zakupu energii z sieci.

W modelu spółdzielczym oznacza to:

- członkowie spółdzielni rozliczają się za energię wytworzoną w ramach wspólnoty po preferencyjnych warunkach (zgodnie z art. 38c ustawy o OZE),
- jedynie **ok. 21% energii** zużytej w systemie pochodziło z zewnętrznego źródła, za którą dokonano rozliczenia z operatorem.

Bilans miesięczny - sezonowość

W systemie miesięcznego bilansowania:

- **nadwyżki z miesięcy letnich (maj-sierpień)** mogły być tylko częściowo wykorzystane w miesiącach zimowych (listopad-grudzień),
- duże zużycie w listopadzie i grudniu (ponad 227 000 kWh) przy niskiej produkcji (łącznie ~17 650 kWh) skutkuje koniecznością zakupu energii z sieci.

Rozliczenie w systemie **spółdzielczym** oznacza, że nadwyżki letnie są magazynowane w magazynie wirtualnym.

W związku z tym:

- **ważne jest dalsze zwiększanie lokalnego zużycia w miesiącach nadprodukcji**, albo wprowadzenie magazynów energii.

Wnioski dla rozliczenia spółdzielczego 2024

Kategoria	Wartość	Uwagi
Całkowita produkcja	773 432 kWh	Z dominującym udziałem farmy PV
Zużycie energii przez członków SE	979 201 kWh	Główne miejsce konsumpcji
Pokrycie lokalne (autoprodukcja)	$773\,432 / 979\,201 = 78,98\%$	Bardzo dobry wynik
Zakup z sieci	205 769 kWh	Do pokrycia w miesiącach zimowych
Sposób rozliczenia	Miesięczne bilansowanie	Typowe dla spółdzielni

Rekomendacje dla dalszego zwiększenia efektywności rozliczeń:

1. Inwestycje w magazyny energii - dla buforowania nadwyżek z miesięcy letnich na zimowe szczyty zapotrzebowania.
2. Rozbudowa mocy wytwórczych w lokalizacjach o niskim uzysku, modernizacja farmy fotowoltaicznej.
3. Optymalizacja profilu zużycia energii w Urzędzie Gminy - np. poprzez inteligentne zarządzanie zużyciem w godzinach największej produkcji PV.

VII. SYTUACJA EKONOMICZNA SPÓŁDZIELNI

Wg stanu na dzień 31 grudnia 2024 roku Spółdzielnia posiadała na rachunkach bankowych łącznie kwotę **59.961,77** złote.

Zwięzła charakterystyka istotnych dokonań w okresie, którego dotyczy niniejsze sprawozdanie, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na osiągnięte wyniki oraz zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółdzielni w roku 2024.

Strata z działalności operacyjnej w 2024 roku wyniosła 651.215,61 złotych, która została pokryta z kapitału zapasowego, który na koniec roku 2024 wynosił 702.753,57 zł.

VIII. OCENA DZIAŁALNOŚCI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ SPÓŁDZIELNI ZA ROK 2024

Osiągnięte wyniki finansowe za rok 2024 pozwalają w sposób miarodajny, rzetelny i wiarygodny ocenić działania Zarządu w zakresie prowadzenia i nadzorowania działalności ekonomiczno-finansowej Spółdzielni. Rok ten zakończył się utrzymaniem stabilnej i zdrowej sytuacji finansowej, co potwierdza zarówno bieżąca płynność finansowa, jak i brak zagrożeń dla dalszego funkcjonowania i rozwoju Spółdzielni.

Spółdzielnia w całym okresie sprawozdawczym terminowo wywiązywała się ze wszystkich zobowiązań - zarówno publicznoprawnych, jak i cywilnoprawnych. Nie posiada zadłużenia wobec budżetu państwa, Urzędu Skarbowego, Zakładu Ubezpieczeń Społecznych ani instytucji bankowych. Również wobec dostawców, kontrahentów i innych partnerów biznesowych wszystkie zobowiązania były regulowane zgodnie z ustalonymi terminami.

Utrzymanie takiego poziomu dyscypliny finansowej oraz transparentności działania miało bezpośrednie przełożenie na postrzeganie Spółdzielni w otoczeniu gospodarczym - zarówno lokalnym, jak i branżowym. Spółdzielnia zyskała opinię wiarygodnego i rzetelnego partnera, co zwiększa jej szanse na dalszą współpracę z instytucjami finansowymi, dostawcami technologii, a także potencjalnymi członkami oraz inwestorami.

Wysoka jakość zarządzania środkami finansowymi oraz odpowiedzialne podejście do gospodarowania zasobami zapewniły nie tylko ciągłość działania, ale również stworzyły

fundament pod dalszy rozwój inicjatyw w obszarze odnawialnych źródeł energii i lokalnej transformacji energetycznej.

Zarząd pragnie podkreślić, że utrzymanie takiej pozycji było możliwe dzięki konsekwentnej realizacji założeń strategicznych, zaangażowaniu wszystkich członków Spółdzielni oraz skutecznemu nadzorowi nad wydatkami i przychodami.

IX. PODSUMOWANIE

Podsumowanie działalności Spółdzielni Energetycznej Biodar za rok 2024

Rok 2024 był pierwszym pełnym rokiem operacyjnym funkcjonowania Spółdzielni Energetycznej Biodar w Ustroniu Morskim. Spółdzielnia uzyskała wpis do Krajowego Rejestru Sądowego w dniu **12 września 2023 r.**, natomiast do wykazu prowadzonego przez Dyrektora Generalnego KOWR została wpisana **27 września 2023 r.** Kluczowy etap działalności rozpoczął się z dniem **1 kwietnia 2024 r.**, kiedy to uruchomiono system **bilansowania energii elektrycznej** w ramach modelu spółdzielczego.

♦ Sytuacja finansowa i organizacyjna

W 2024 roku Spółdzielnia utrzymała **dobrą kondycję finansową**:

- zachowano **pełną płynność finansową**,
- **nie występują zaległości** wobec Urzędu Skarbowego, ZUS, dostawców ani instytucji finansowych,
- wszystkie zobowiązania realizowano **terminowo**, co przyczyniło się do utrzymania opinii **wiarygodnego i rzetelnego partnera gospodarczego**.

Działania Zarządu były ukierunkowane na zapewnienie stabilności, przejrzystości rozliczeń oraz przygotowanie fundamentów pod dalszy rozwój infrastruktury energetycznej.

Produkcja i bilans energetyczny

W 2024 roku Spółdzielnia wyprodukowała łącznie **773 432 kWh** energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii, głównie dzięki pracy farmy fotowoltaicznej. Produkcja była skoncentrowana w miesiącach letnich (maj-sierpień), kiedy miesięczny uzysk przekraczał 100 000 kWh.

Łączne roczne zużycie energii elektrycznej wyniosło **979 201 kWh**. Dzięki lokalnej produkcji, udało się pokryć **78,98% zapotrzebowania energetycznego** z własnych źródeł - co stanowi **bardzo wysoki poziom samowystarczalności energetycznej**, jak na pierwszy rok funkcjonowania systemu bilansującego.

Pozostała część energii (ok. 21%) była pobierana z sieci zewnętrznej w miesiącach o niższej produkcji (listopad-grudzień), co wskazuje na potencjał do dalszej optymalizacji.

W roku bieżącym, jak i w kolejnych latach działalności, Zarząd Spółdzielni Energetycznej Biodar planuje konsekwentnie realizować zadania określone w Statucie, kierując się zasadą

zrównoważonego rozwoju, odpowiedzialności energetycznej oraz korzyściami płynącymi dla członków spółdzielni. Szczególny nacisk zostanie położony na:

- Dokonywanie rozliczeń energii elektrycznej w formule spółdzielczej - zapewniając każdemu członkowi transparentny, sprawiedliwy i korzystny system rozliczania wyprodukowanej oraz zużytej energii. W dalszym ciągu rozwijany będzie model lokalnego bilansowania, oparty na rzeczywistych danych pomiarowych oraz dynamicznym podejściu do zmiennych warunków energetycznych.
- Rozbudowę infrastruktury wytwórczej członków Spółdzielni - Zarząd przewiduje wspieranie i inicjowanie kolejnych inwestycji w odnawialne źródła energii (głównie fotowoltaikę), zarówno na potrzeby indywidualne, jak i wspólnotowe. Planowane są również działania mające na celu pozyskiwanie środków z funduszy krajowych i unijnych na dalszy rozwój potencjału wytwórczego.
- Stabilizację sieci przesyłowej poprzez integrację magazynów energii - wdrażanie rozwiązań opartych na lokalnym magazynowaniu energii pozwoli na lepsze zarządzanie nadwyżkami produkcji, ograniczenie obciążeń sieci oraz zwiększenie bezpieczeństwa energetycznego członków Spółdzielni.
- Wdrożenie zaawansowanego oprogramowania do zarządzania procesem bilansowania energii elektrycznej - planowana jest implementacja narzędzi IT umożliwiających automatyczną analizę produkcji, zużycia i zapotrzebowania na energię w czasie rzeczywistym, co przełoży się na wyższy poziom efektywności i kontroli nad przepływami energetycznymi w ramach spółdzielni.
- Dążenie do pełnego uniezależnienia energetycznego członków Spółdzielni od zewnętrznych dostawców - celem strategicznym Zarządu jest osiągnięcie możliwie najwyższego stopnia samowystarczalności energetycznej w obrębie społeczności członkowskiej. Realizacja tego celu pozwoli zminimalizować wpływ wahań cen energii na rynku krajowym, zwiększyć lokalną odporność energetyczną oraz promować niezależność i suwerenność energetyczną.

Dodatkowo, Zarząd planuje rozwijać następujące obszary:

- Edukację i aktywizację członków Spółdzielni poprzez organizację szkoleń, webinarów i spotkań informacyjnych dotyczących efektywnego wykorzystania energii, zarządzania zużyciem i możliwości inwestycyjnych w ramach wspólnoty.
- Rozszerzanie bazy członkowskiej - poprzez działania promocyjne i informacyjne, Spółdzielnia dążyć będzie do poszerzenia grona członków, tj. o Bibliotekę Publiczną w Ustroniu Morskim.
- Współpracę z jednostką samorządu terytorialnego (Gminą Ustronie Morskie) oraz innymi podmiotami lokalnymi - w celu integracji działań energetycznych, poprawy efektywności dystrybucji energii oraz budowania modelu rozproszonej energetyki obywatelskiej.

Wszystkie te działania mają na celu nie tylko realizację statutowych zadań Spółdzielni, ale także wzmocnienie pozycji jej członków jako aktywnych uczestników transformacji energetycznej, w duchu solidarności, samowystarczalności i odpowiedzialności za środowisko naturalne.

Kierunki rozwoju

Zarząd Spółdzielni planuje w kolejnych latach kontynuować działania statutowe oraz inwestycyjne, w szczególności:

- **rozliczanie energii** w formule spółdzielczej dla członków,
- **rozbudowę infrastruktury wytwórczej**, m.in. instalacji PV w mniejszych obiektach członków,
- **wdrożenie magazynów energii**, które pozwolą stabilizować sieć i zwiększyć wykorzystanie własnej produkcji w miesiącach zimowych,
- **uniezależnienie energetyczne** członków spółdzielni od zewnętrznych dostawców energii,
- **wdrożenie systemów informatycznych** do zarządzania bilansowaniem i rozliczeniami w czasie rzeczywistym.

Wnioski końcowe

Spółdzielnia Energetyczna Biodar w Ustroniu Morskim udowodniła w 2024 roku, że **model lokalnej wspólnoty energetycznej jest skutecznym i realnym rozwiązaniem** umożliwiającym:

- obniżenie kosztów zakupu energii,
- zwiększenie lokalnego bezpieczeństwa energetycznego,
- realizację celów środowiskowych w zakresie transformacji energetycznej.

Pierwszy rok funkcjonowania systemu bilansującego potwierdził słuszność podjętych działań organizacyjnych i inwestycyjnych. Spółdzielnia posiada solidne fundamenty do dalszego rozwoju i osiągnięcia pełnej niezależności energetycznej swoich członków.

Ustronie Morskie, dnia 31.03.2025 roku.

ZARZĄD

Spółdzielni Energetycznej Biodar
w Ustroniu Morskim

Niniejsze Sprawozdanie jest dostępne do wglądu członków Spółdzielni w biurze Spółdzielni przy ul. Rolnej 2 w Ustroniu Morskim. Niniejsze Sprawozdanie zostanie przedstawione na Walnym Zgromadzeniu Członków Spółdzielni w dniu 13.06.2025 r.

Bilans spółdzielni energetycznej Biodar za rok 2024

Koszt działalności operacyjnej spółdzielni w roku 2024 – 651.219,14 zł

W tym

amortyzacja: 260.400,48.

Podatek o nieruchomości: 81.420,00

Wynagrodzenia: 84.600,00

Razem: 426.420,00 zł

Oszczędność z posiadania SE w 2024 (liczona od 1.04.2024r) – 674.163,56 zł (+22.944 zł)

Ilość energii zakupionej przez członków SE: 412.497 kWh

Ilość energii zbilansowanej przez SE: 437.167 kWh (od 1.04.2024r)

Łączna ilość zużytej energii przez członków SE: 849.664 kWh

miesiąc	oszczędność	Ilość kWh zbilansowanej
kwiecień	65239,79136	24403
maj	77846,87625	54643,33
czerwiec	85278,34615	66668
lipiec	106290,8267	81039
sierpień	132401,1139	97731
wrzesień	81924,15673	63197
październik	53776,78698	40078
listopad	12646,43301	5920
grudzień	6289,613962	3488
Różnica na stawce kWh	52469,6184	
RAZEM	674163,5634	437167,33
OSZCZĘDNOŚĆ		